

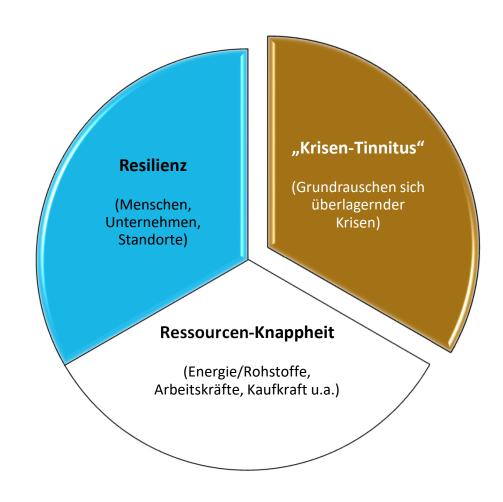


Transition





Zeiten-Wende







Exogene Schocks treffen auf langfristige Veränderungs-Treiber

Digitalisierung

Dekarbonisierung

Demografischer Wandel



Beschleunigter Strukturwandel im Doppelpack

Digitale Transformation



Virtualisierung Stationäre

Formate erodieren



Netzwerk-Ökonomie

Kollaborative Wertschöpfung



Internet der Dinge

Ubiquitäre Vernetzung

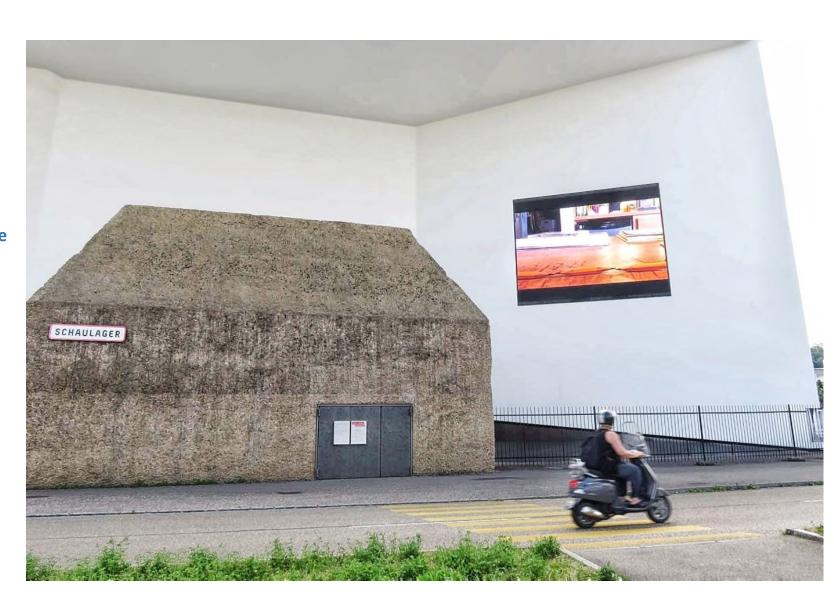


Daten-Ökonomie

Predictive Analytics



(Quelle: bitkom 2021)









Regenerativer Umbau

Green Deal

"Fit for 55": Reduktion Treibhaus-Emissionen in EU um 55% bis 2030

Green Finance / ESG-Fonds

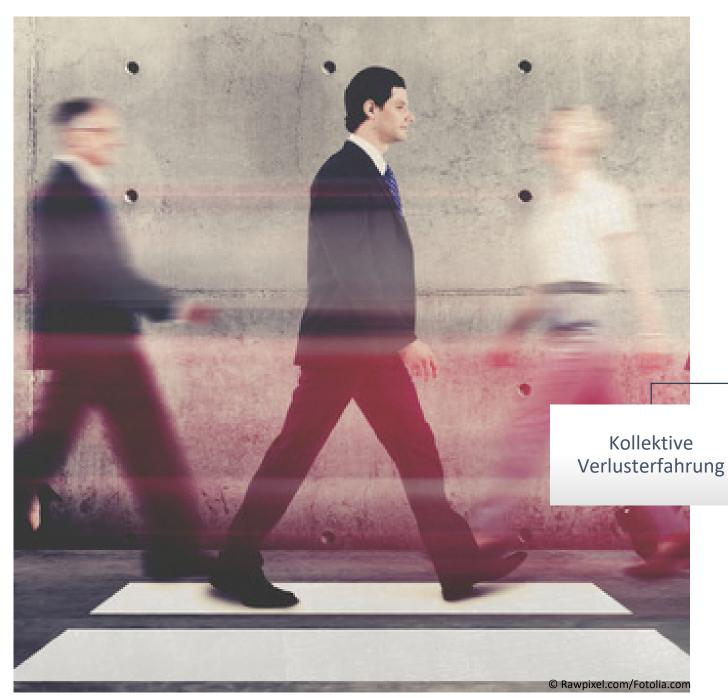
Berichtspflicht für Unternehmen / EU Corporate Sustainability Directive

Bottom-up (Generation Greta)

Geopolitische Krisen & gestörte Lieferketten (Vorprodukte)

- Friendshoring
- **⇒** Kreislaufwirtschaft



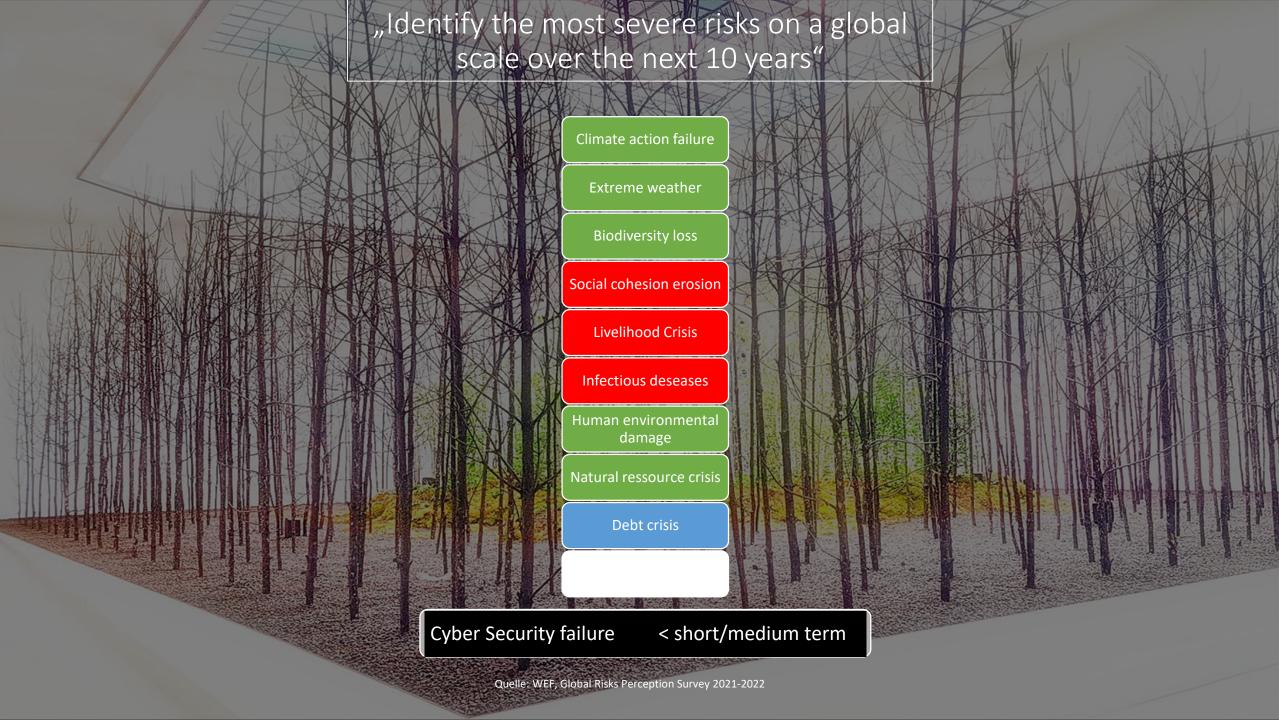


Gesellschaft im Übergang

Systemische Verletzlichkeit

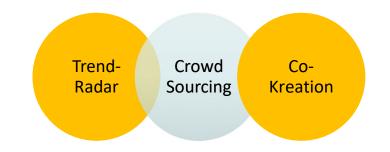
"Gesellschaft der Angst" (Heinz Bude)

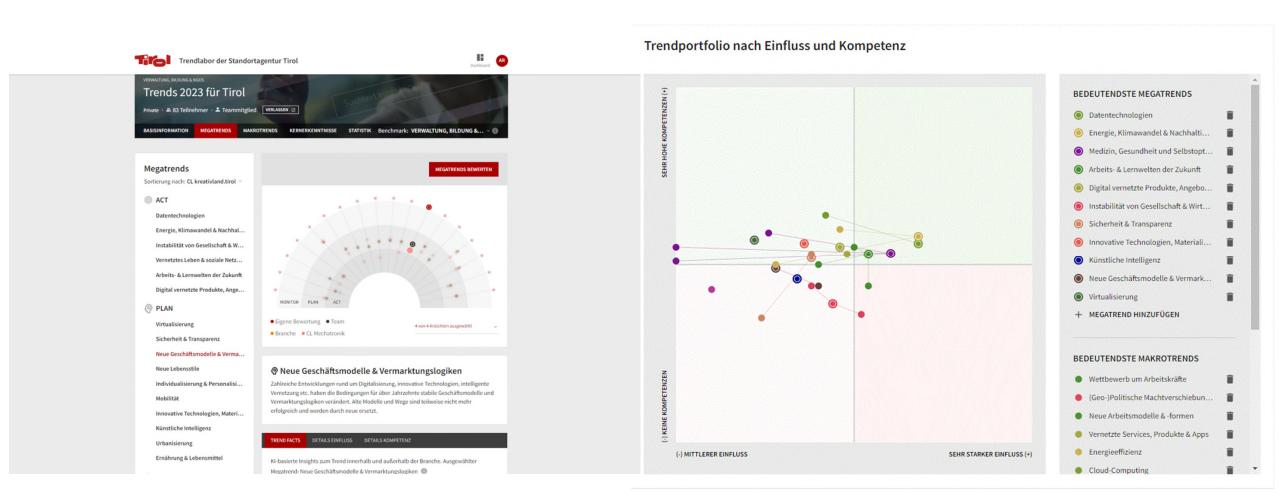
Resilienz





Trendlabor





Transformative Resilienz



Volatile Zeiten: Störungen sind Normalfall

- Agile Transformation = laufende Anpassung an Veränderungen (Schöpferische Zerstörung, Erneuerung, Wachstum...)
- Risiko-Intelligenz (wann ist es ein Risiko, kein Risiko einzugehen?)
- Krisen-Bewältigung (Coping): Vorausschauende Organisation, Netzwerke, Redundanz (Doppelstrukturen) u.a.



Systemwechsel



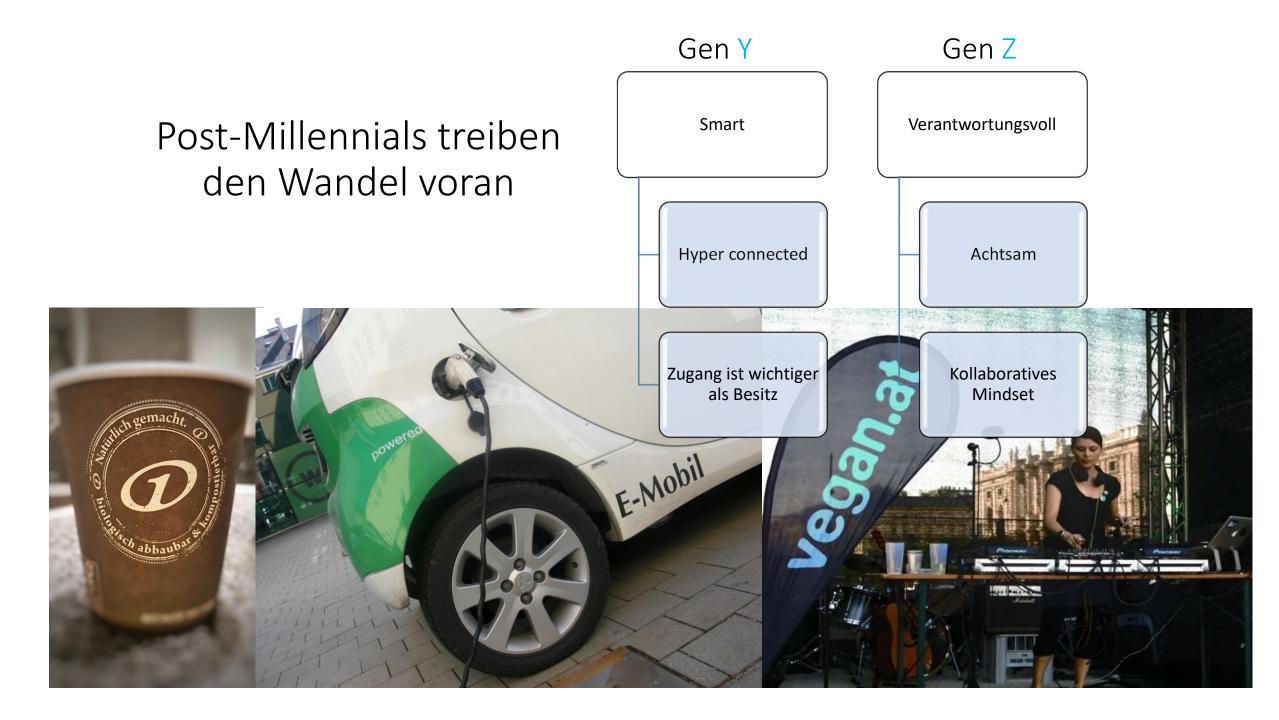
Neues Betriebssystem

Vom linearen zum <u>zirkulären</u> System Postfossiles Zeitalter: <u>smarte</u> Kreislaufwirtschaft

Silos brechen auf, Branchen konvergieren

Technologische Innovationen soziale, räumliche und organisationale Veränderungen (z.B. Dezentralisierung, Energiegemeinschaften...)





"Access is the new capital"

(Österreich-Pavillon, Architektur-Biennale 2021)

Nutzen statt Besitz

Gebrauch statt Verbrauch

Product as a Service



Digitale Moderne



DEZENTRAL

(ORTLOS,





(SOCIAL **COLLABORATION DEMATERIALISIERT)** AR/VR...)



RESSOURCEN-OPTIMIEREND

(DIGITALE ZWILLINGE, **INTERNET DER** DINGE, PREDICTIVE U.A.)



Intelligente Produktion

Vertikale Produktion im verdichteten Wohngebiet

Ressourcen-Effizienz

Energie-Kreislauf: Abwärme heizt 600 Haushalte in Nachbarschaft



Green Transition

- Entkoppelung Wachstum & Ressourcen-Verbrauch
- Technologische Innovationen verändern räumliche Strukturen und wirtschaftliche Öko-Systeme
 - Dezentralisierung (Energie, multilokales Arbeiten etc.)
 - Relokalisierung (Smarte Produktion, Energie, Food etc.)
 - Slowbalisation: intelligentes Austarieren globaler/lokaler Lieferketten
- Nudging: wünschenswertes Verhalten wird belohnt (z.B. Steuerreduktion für klimaneutrale Produkte, auf Reparatur u.a.)



Wie wir morgen wirtschaften werden

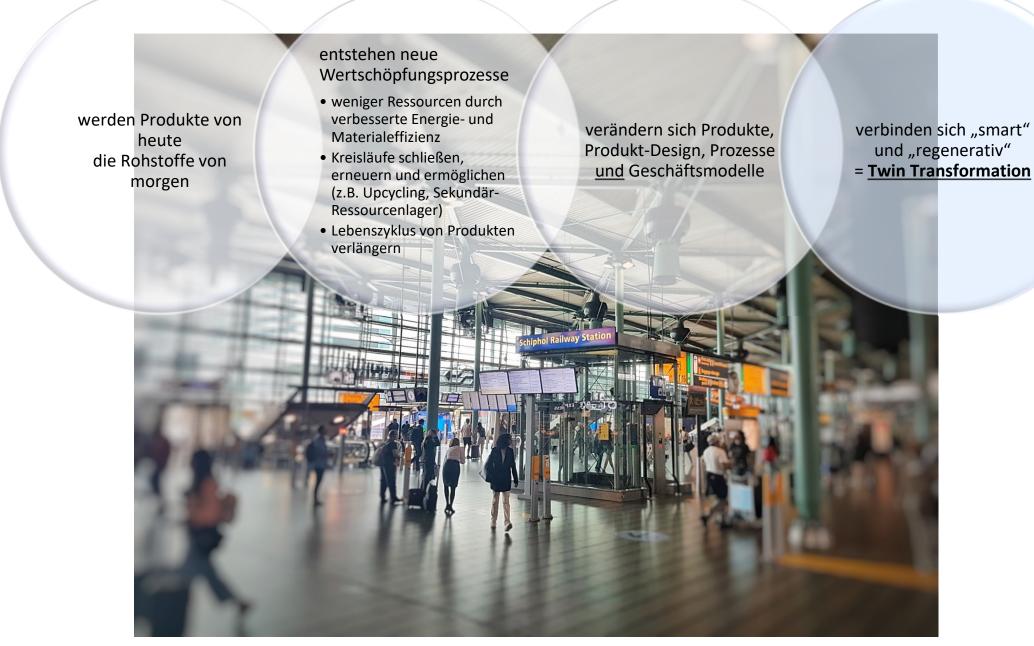
Allmählicher Übergang von linearen zu zirkulären Systemen

Nachhaltige Entwicklungs-Ziele (SDG's)
Inklusives Wirtschaftswachstum

Gemeinwohl-Ökonomie Wirtschaft dient dem Gemeinwohl



Wenn die Wirtschaft im Kreis läuft, dann...





Co-Kreation: Neue Spielregeln für Akteure entlang der Supply Chain

Aus Produkten werden Prozesse

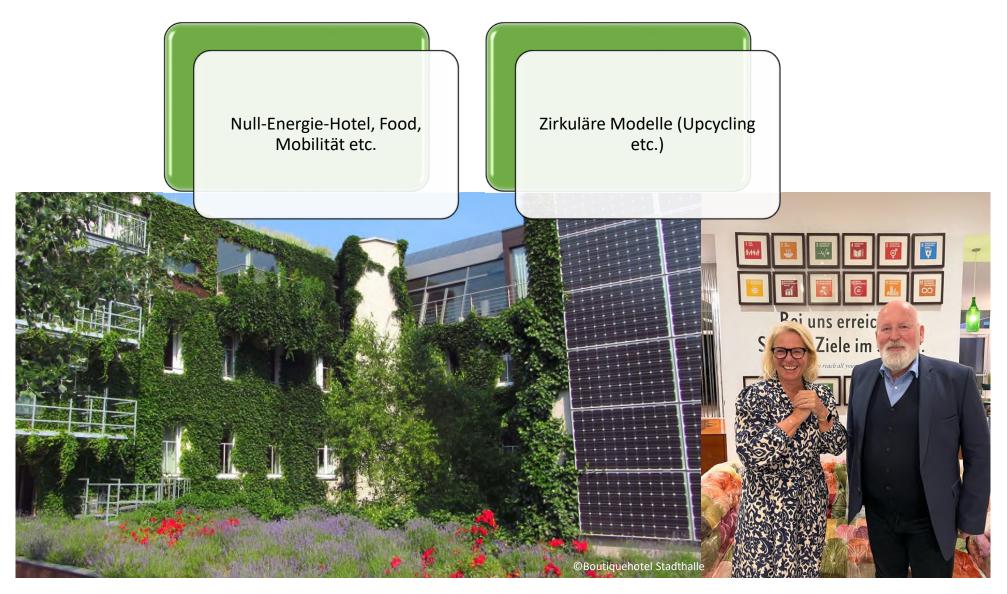
Aus Wertschöpfungs-Ketten werden Wertschöpfungs-Netze (Verbund der Akteure)

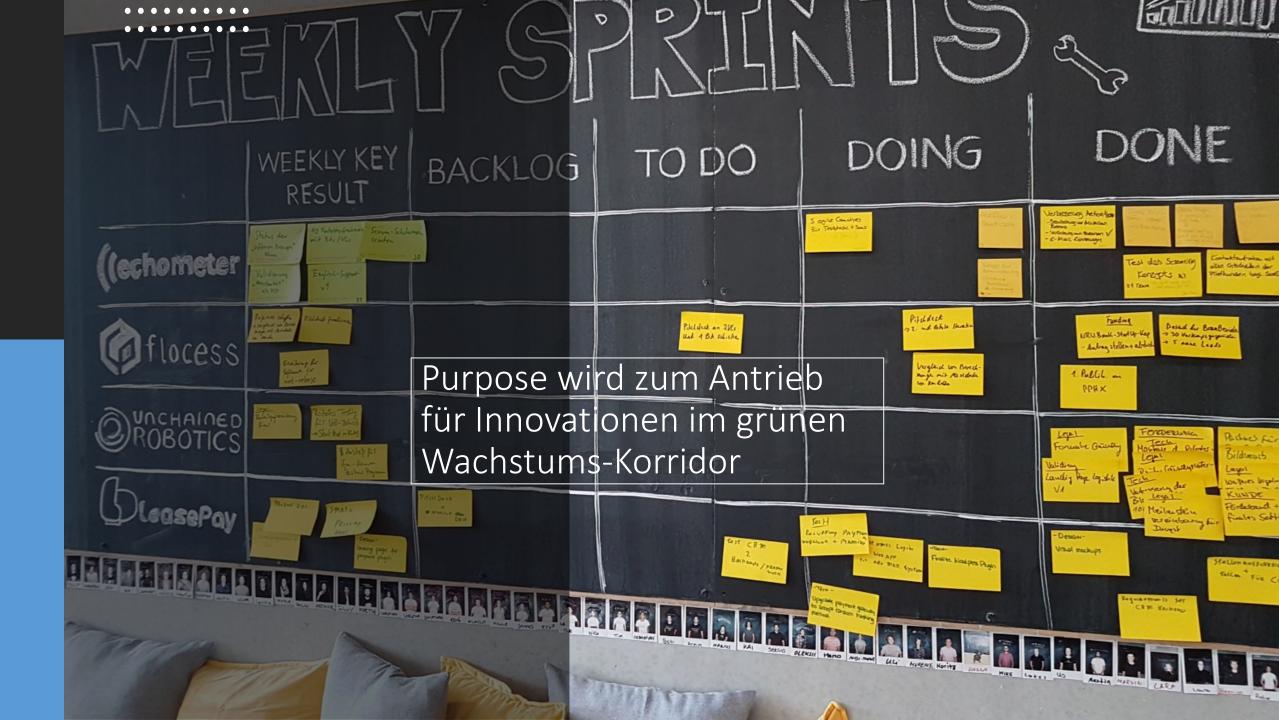
3 R's: Rethink – Reuse Recycle

"Abfall ist Materie am falschen Ort" (M. Thompson)

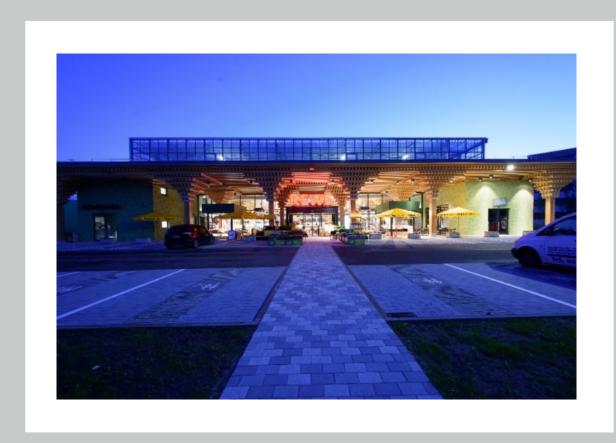


"Das erste SDG Hotel weltweit" - 360° Green Customer Journey





Supermarkt mit ressourcenschonender Lebensmittelproduktion auf dem Dach







Communities of Practice

(Akteure des gesamten Wertschöpfungsnetzes interagieren)

"Um eine Wertschöpfungskette nachhaltig neu zu gestalten, muss ich vorne anfangen: bei der Beschaffung."

Marjolein Brasz, Amsterdam Economic Board

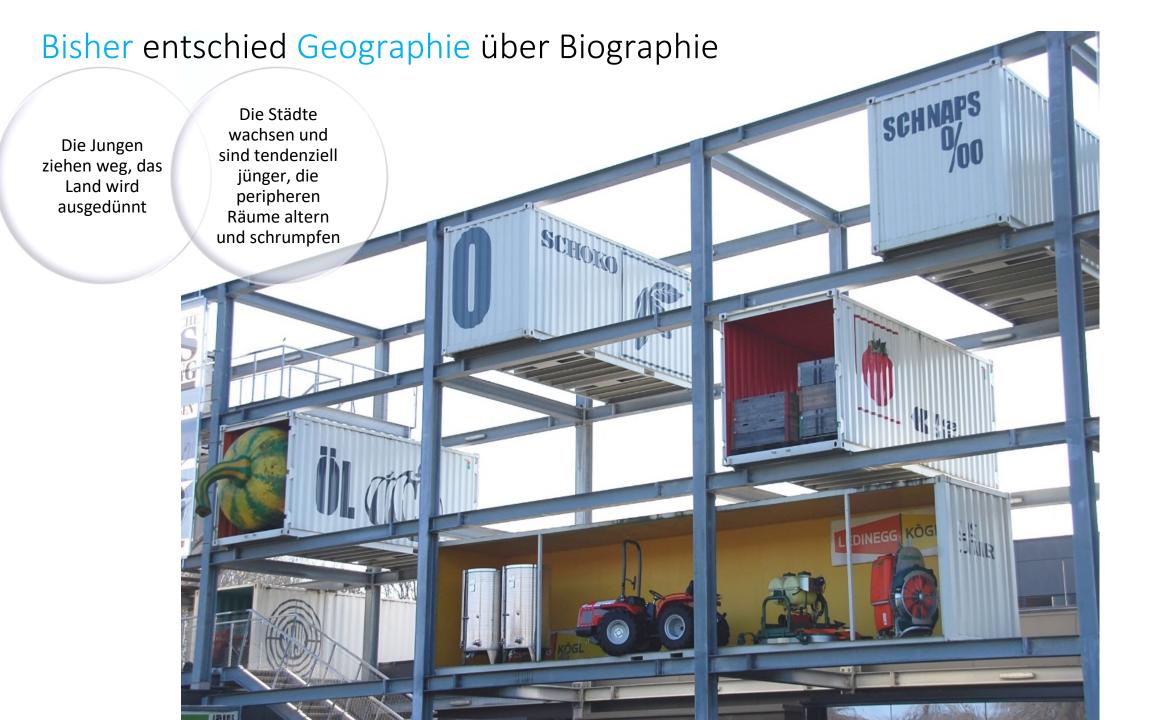
Amsterdam: First Mover

- Bis 2030 halbierter Verbrauch an Rohstoffen, bis 2050 vollständige Circular Economy in der Stadt
- Die Stadt beginnt bei sich selbst (Verwaltung):
 - Zirkuläre Beschaffung bis 2030
 - Alle Waren stammen aus recycelten Grundstoffen
 - Gebäude aus nachhaltigen Baustoffen (Lehm, Holz)
- Good Governance (Transition Brokers u.a.)



Resiliente Regionen





Digitalisierung erhöht Attraktivität des ländlichen (gut angebundenen) Raums



Multilokales Arbeiten



Dezentralisierung (Arbeitsplätze und Produktion)

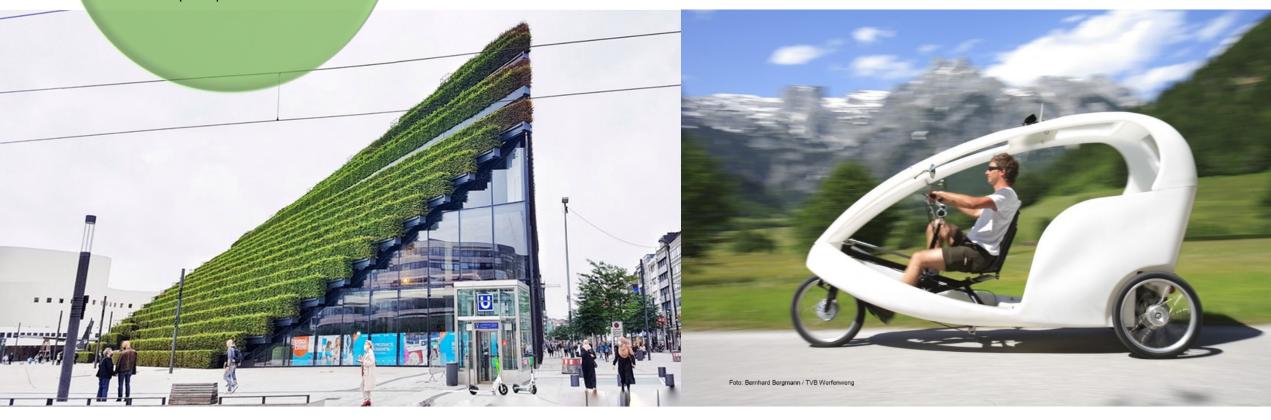
&

Kollaborative Orte (Co-Dorf) & regionale Wachstumskorridore

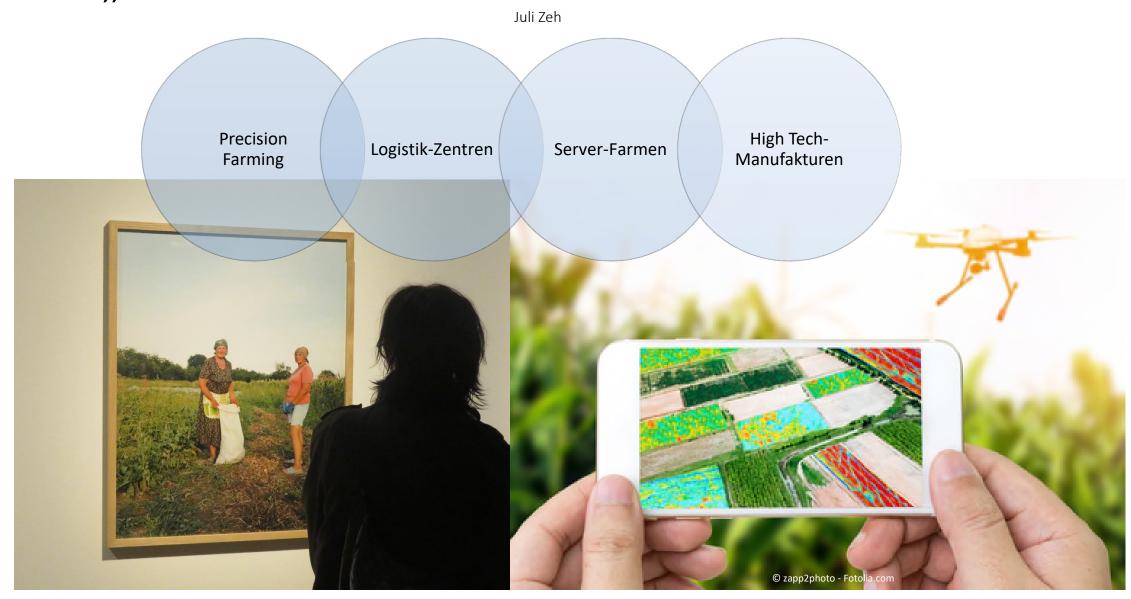


Flüssige Welten

Städte werden grüner & kleinteiliger (15 min-Stadt), ländliche Räume kreativer und perspektivischer



"Der Städter hält das Dorf für einen Zoo"



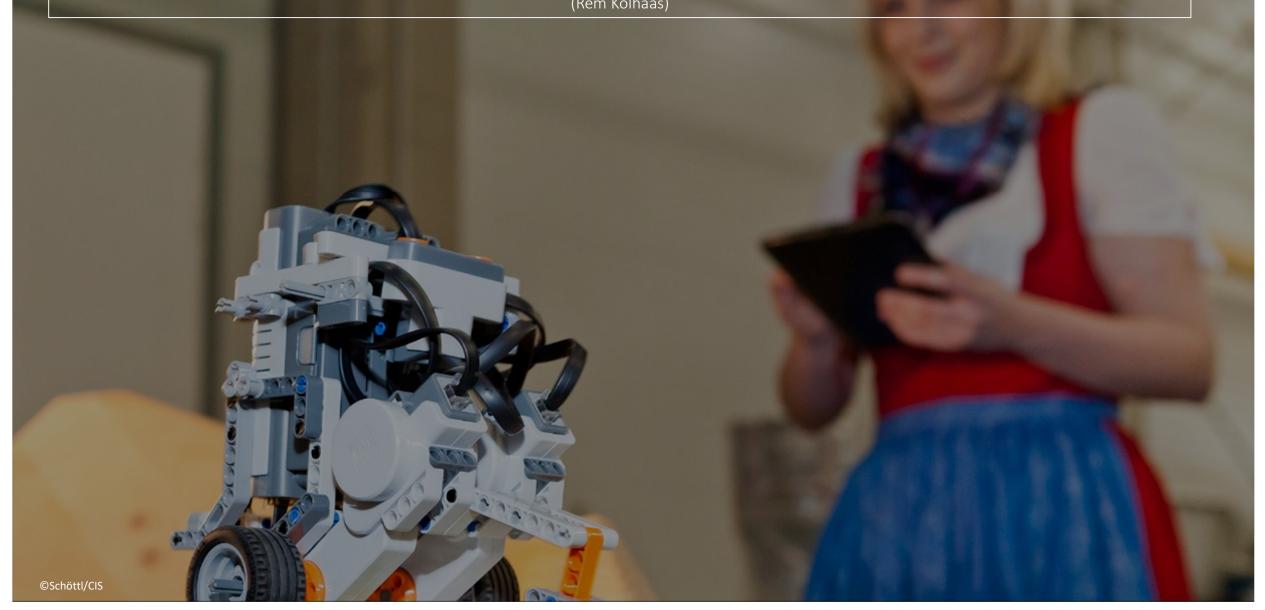
... und dabei ist das Land längst ein Zukunftsraum

Agglomeration
der klugen
Gedanken,
smarten
Technologien und
achtsamen
Produktion



"The countryside is the frontline of transformation"

(Rem Kolhaas)



"Smart Country"

Standort: Reallabor und Maker's Lab

Neue Wachstumsfelder durch systemische Verschränkung von Data Analytics, High Tech & Manufaktur, F&E und kreativen Dienstleistern





Welche Erzählung geben wir uns? "Erzählen führt zur Selbstfindung" (Byung-Chul Han)





Region der Zukunft ist...





Talente-Strategie



Werteorientierte Betriebe

Life Work-Balance Persönliche Entwicklung

(Talent Development, Feedback-Kultur...)

Soziale Gerechtigkeit

(Gender, Fair Pay...)

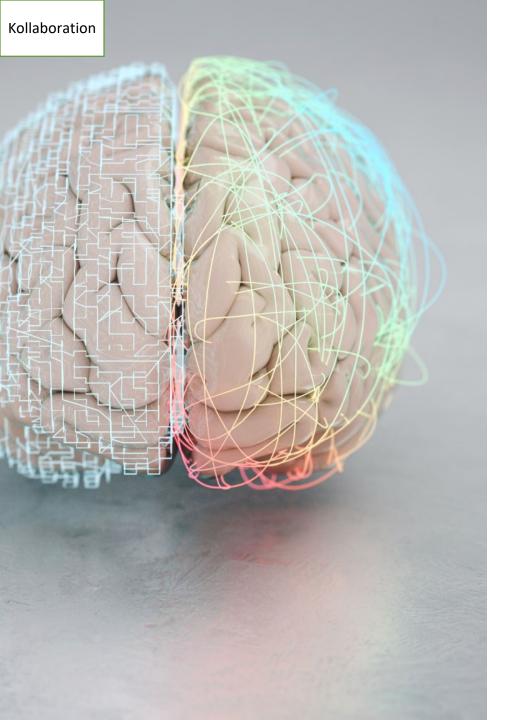
"Diverses und inklusives Arbeitsumfeld" (für 71% der Gen Z wichtig) Unternehmen mit Werte-Haltung

81% der Jungen wollen für ein Unternehmen arbeiten, "das ihren Werten entspricht", "Positiver Impact auf lokale Communities": 70%

Quelle: Deloitte, Global Millennial and Gen Z Survey 2021; LEWIS 5/21



Ökonomie der Nähe



Standort neuronales Netzwerk

Neuronale Netzwerke sind interagierende und lernende Systeme (Wissens-Transfer)

Orchestrierte Interdependenz (Transition Broker)





Zukunft systemisch denken: "Öko-Solar-Biotop" Pöchlarn

Photovoltaik-Großanlage kombiniert mit Biodiversitätsflächen



Humanzentrierter Daten-Umgang



Lokale Datenhoheit (Daten-Souveränität)



Daten-Ethik , Transparenz & Datensicherheit



Open Data & Gemeinwohlorientierung



Daten-Kompetenz der Zivilgesellschaft



Ko-Kreation & gemeinsame Wertschöpfung



Regionaler Daten-Hub



Digitale Teilhabe und Co-Kreation

Smart City Barcelona





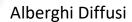


Regierungsprogramm wird von Stakeholdern gemeinsam weiter entwickelt (3/4 des Programms von Bürger:innen) Quartiers-Aktivitäten (Superblocks) und partizipative Weiter-Entwicklung der Infrastruktur User-Kontrolle über Daten (Open Source; "Digitalisierung von unten")



"The Map is not the Territory"

Alfred Korzybski

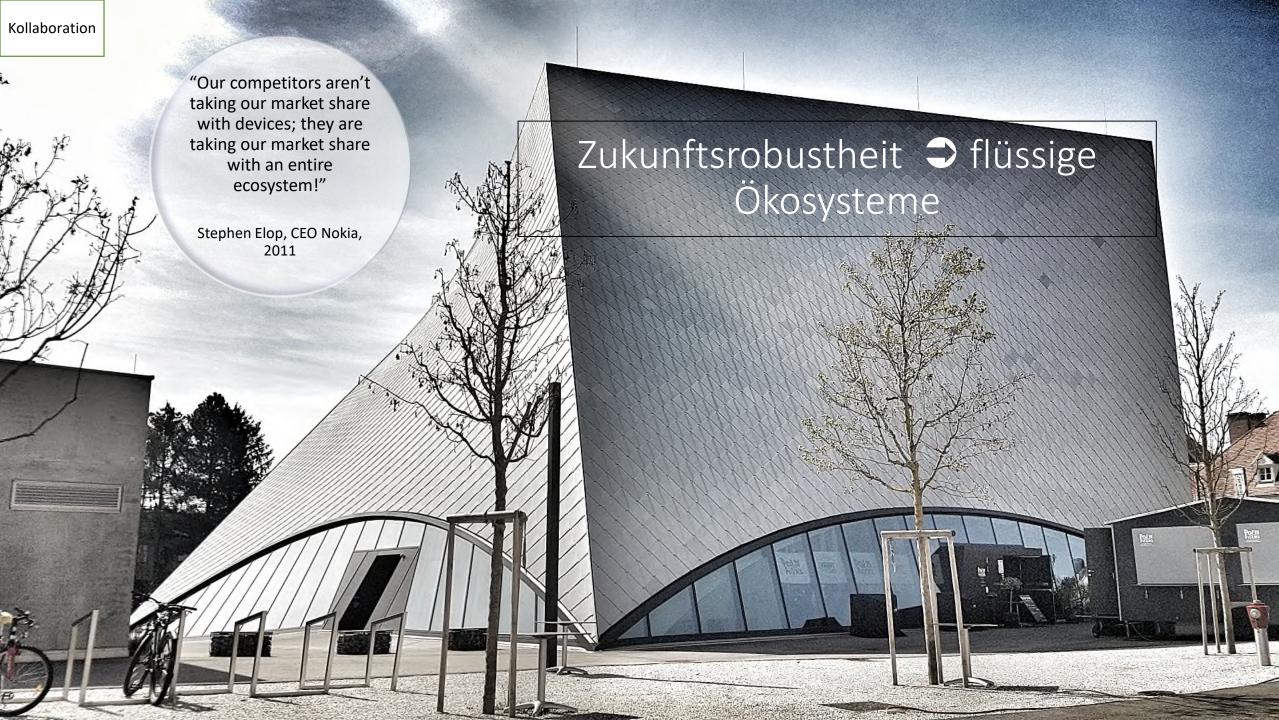


Das Dorf als Hotel, Regional-Entwicklung

Uffizi Diffusi:

Kunstwerke werden dezentral in der





Die Zukunft ist co-kreativ

